

RAPPORT TIL GENERALFORSAMLINGEN

Gardermoen eller distrikt?

Økonomisk analyse av Smittevernforum 2021–2025

Til: Generalforsamlingen

Dato: 1. september 2026

Grunnlag: Avregninger fra Fjell og Fjord Konferanser AS, 2021–2025

Formål: Vurdere om konferansen historisk har vært mer lønnsom på Gardermoen enn i distriktene

Sammendrag til diskusjon

Hovedfunn	Vurdering
Historisk gjennomsnitt	Oslo/Gardermoen: 317 042 kr. Distrikt: 248 709 kr. Forskjell: 68 334 kr (27,5 %).
Siste sammenlignbare signal	Bergen 2024 ga høyere brutto overskudd enn Oslo/Gardermoen 2025: 259 000 kr mot 209 000 kr.
Hva dataene viser	Oslo/Gardermoen kan gi høyt inntekspotensial, men lokasjonen alene forklarer ikke lønnsomheten.
Behov for avklaring	Generalforsamlingen bes diskutere hvordan økonomi, geografisk rotasjon, tilgjengelighet og medlemsverdi skal vektas ved valg av fremtidig konferansested.

Utgangspunkt for diskusjon: Oslo/Gardermoen har høyest historisk gjennomsnitt, men 2025 viser at kostnadsnivå og deltakerutvikling kan mer enn oppveie lokasjonsfordelen. Tallene gir derfor ikke alene et entydig svar på hvor konferansen bør arrangeres.

1. Datagrunnlag og metode

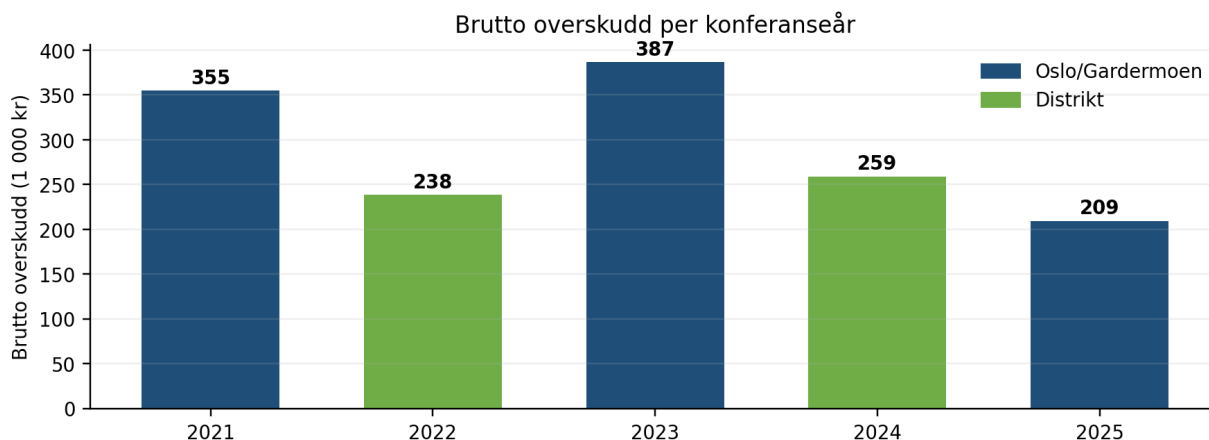
Analysen bygger på de fem vedlagte avregningene. Smittevernforum er ikke registrert i merverdiavgiftsregisteret og får derfor ikke fradrag for inngående merverdiavgift. Hovedtallene er derfor brutto: brutto inntekter minus brutto utgifter. Dette viser den faktiske økonomiske effekten for foreningen.

- Oslo/Gardermoen-år: 2021, 2023 og 2025.
- Distriktsår: Tromsø 2022 og Bergen 2024.
- Deltakertall er antall betalte registreringer i deltakeravgiftsoversikten; standtall er antall solgte standprodukter/plasser i inntektsdelen, og er ikke nødvendigvis identisk med antall unike utstillere.
- Tallene er nominelle og ikke prisjustert. Konferanselengde, program, teknikk, underholdning og priser varierer mellom årene.

2. Resultater per år

År	Sted	Dager	Delt.	Stand	Brutto inntekt	Brutto utgift	Brutto overskudd	Margin
2021	Oslo/Gardermoen	3	153	38	763 360 kr	408 508 kr	354 852 kr	46,5 %
2022	Tromsø	3	148	32	689 600 kr	451 173 kr	238 427 kr	34,6 %
2023	Oslo/Gardermoen	3	148	37	806 450 kr	419 673 kr	386 777 kr	48,0 %
2024	Bergen	2	130	26	724 900 kr	465 910 kr	258 990 kr	35,7 %
2025	Oslo/Gardermoen	3	121	27	788 658 kr	579 160 kr	209 498 kr	26,6 %

Kilde: Avregningene for Smittevernforum 2021–2025. Brutto tall fordi foreningen ikke får fradrag for inngående mva. Tall avrundet til nærmeste krone.



3. Sammenligning av lokasjonene

Nøkkeltall	Oslo/Gardermoen (3 år)	Distrikt (2 år)	Forskjell
Gjennomsnittlig bruttoinntekt	786 156 kr	707 250 kr	78 906 kr
Gjennomsnittlige bruttoutgifter	469 114 kr	458 541 kr	10 572 kr
Gjennomsnittlig brutto overskudd	317 042 kr	248 709 kr	68 334 kr
Gjennomsnittlig resultatmargin	40,3 %	35,2 %	Oslo/Gardermoen +5,2 pp
Gjennomsnittlig antall deltakere	141	139	+2

Oslo/Gardermoen har i femårsperioden 27,5 % høyere gjennomsnittlig brutto overskudd. Samtidig er variasjonen stor: fra 209 000 kr til 387 000 kr. Resultatet i 2025 var lavere enn begge distriktsårene. Dette svekker grunnlaget for å forklare forskjellen med geografi alene.

4. Hva driver forskjellene?

Inntekter og volum

- Deltakerinntektene falt fra 390 400 kr i 2021 til 311 300 kr i 2025. Antall betalte registreringer falt samtidig fra 153 til 121.
- Utstiller- og tilleggsinntektene er robuste. I 2025 ga stand og app-tillegg ca. 477 400 kr brutto, men dette var ikke nok til å motvirke det høye kostnadsnivået.
- Bergen 2024 hadde færre deltakere og lavere inntekter enn flere Gardermoen-år, men oppnådde likevel et bedre resultat enn Gardermoen 2025.

Kostnader

- Brutto utgifter økte fra 419 700 kr i 2023 til 579 200 kr i 2025, en økning på ca. 159 500 kr eller 38 %.
- I 2025 var teknikk og tilhørende reise/opphold om lag 98 400 kr netto, før full mva-effekt. Honorarene til to eksterne innslag/foredragsholdere utgjorde 77 000 kr, før tilhørende reise og opphold.
- Bergen 2024 var et todagers arrangement, mens de øvrige årene i sammenligningen var tre dager. Det gjør en ren stedsammenligning mindre sikker.

Tolkning

Det mest robuste funnet er at konferansens lønnsomhet påvirkes av en kombinasjon av deltakerantall, utstillerkapasitet/pris, konferanselengde og nivået på teknikk, underholdning og felleskostnader. Gardermoen kan ha en tilgjengelighetsfordel, men avregningene alene måler ikke reiseterskel, tilfredshet eller geografisk medlemsverdi. Det kan derfor ikke dokumenteres at selve lokasjonen er årsaken til resultatforskjellen.

5. Spørsmål til generalforsamlingen

Rapporten fremmer ingen anbefaling om lokasjon. Generalforsamlingen bes drøfte og avklare følgende spørsmål som grunnlag for styrets videre arbeid:

- Skal økonomisk overskudd være det viktigste kriteriet, eller skal geografisk rotasjon og medlemsmessig verdi tillegges tilsvarende vekt?
- Skal Oslo/Gardermoen alltid inngå som et referansealternativ når konferansen vurderes lagt til en distriktsby?
- Hvilke nøkkeltall og budsjettscenarier skal styret legge frem før konferansested besluttet?
- Bør generalforsamlingen fastsette en forventning til minste brutto overskudd eller resultatmargin?
- Hvor stor økonomisk forskjell mellom Oslo/Gardermoen og distrikt kan aksepteres dersom et distriktsarrangement gir andre faglige eller medlemsmessige fordeler?

Avklaring som ønskes

Generalforsamlingen bes avklare hvilke prinsipper som skal styre valg av konferansested, herunder vektingen mellom økonomi, tilgjengelighet, geografisk rotasjon og medlemsverdi. Avklaringen skal danne grunnlag for styrets videre planlegging og innhenting av tilbud.

6. Begrensninger og videre datainnsamling

- Kun fem år inngår, med tre Gardermoen-år og to distriktsår.
- Årene er ikke fullt sammenlignbare: 2024 var kortere, og kostnadsinnholdet varierer.
- Det foreligger ikke data om antall inviterte/foredragsholdere, hotellrom, reisebelastning, medlemsrekruttering eller tilfredshet i ett samlet format.
- Fra neste konferanse bør de samme nøkkeltallene registreres: unike betalende deltakere, unike utstillere, romdøgn, kostnad per deltaker, program-/teknikkostnad, inntekt per standkvadratmeter og brutto overskudd.

Kilder

- Avregning Smittevernkonferansen 2021 – Quality Airport Hotel Gardermoen.
- Avregning Smittevernforum 2022 – Clarion Hotel The Edge, Tromsø.
- Avregning Smittevernforum 2023 – Scandic Oslo Airport, Gardermoen.
- Avregning Smittevernforum 2024 – Quality Hotel Edvard Grieg, Bergen.
- Avregning Smittevernforum 2025 – Scandic Oslo Airport, Gardermoen.